

Interview Uğur Özcan en Coen Reinders

Nationaal Restauratiefonds

Wie is het Nationaal Restauratiefonds en wat is jullie propositie? (Welke diensten bieden jullie aan? Wie is jullie doelgroep?)

Het Restauratiefonds is al bijna 40 jaar financier van het behoud en herstel van monumenten in Nederland en het Caribisch deel van het Koninkrijk. Onze drijfveer is het maken van maatschappelijke impact met verstand van financiers en hart voor monumenten.

Onze missie is: ieder monument springlevend, nu en in de toekomst. Hier maken we ons elke dag met zo'n 80 collega's vanuit het hele land en onze samenwerkingspartners hard voor. Wij creëren impact en maatschappelijk rendement door samenwerking met overheden, particuliere organisaties en gerichte dienstverlening aan eigenaren van monumenten (particulier en zakelijk) of cultuurhistorisch waardevolle panden.

De basis is een goede financiële ondersteuning via laagrentende leningen en het verstrekken van subsidies namens de overheid. Dat is nodig om monumenten te behouden. Daarom helpen we eigenaren met een passende financiering voor

restauratie, verduurzaming en herbestemming van hun monument. Naast financiële instrumenten, zetten wij ook ons waardevolle netwerk plus kennis en kunde in om monumenteigenaren zo goed mogelijk te helpen bij het duurzaam toekomstbestendig maken van hun monument.

Wat maakt het Nationaal Restauratiefonds uniek?

Financiële instellingen en geldverstrekkers zijn er genoeg. Maar het Restauratiefonds is als 'slimme bank' in de monumentensector uniek. We zijn niet zomaar een financier, we zijn een financier die zonder winstoogmerk met een mix van publieke en private gelden in de monumentale nichemarkt leningen verstrekt en subsidies uitbetaalt voor het Rijk en provincies. Onze financieringsvormen zijn revoluerend. Dat laat zich samenvatten als: meer doen met dezelfde euro.

In onze revoluerende fondsen stellen financiële partners middelen beschikbaar. Vanuit de revoluerende werking, waarbij de rente en aflossing terugvloeien in het fonds, kunnen we voortdurend nieuwe monumenteigenaren laagrentend finan-

Uğur Özcan



Uğur Özcan heeft bij diverse publieke en private organisaties gewerkt als directeur of bestuurder. Naast zijn sterke maatschappelijke betrokkenheid neemt hij een schat aan ervaring in de financiële dienstverlening mee. Wat hem drijft, is werken met een team inspirerende mensen aan maatschappelijke opgaven. Het Restauratiefonds maakt deze ambitie tastbaar met de missie: ieder monument springlevend, nu en in de toekomst. Uğur is sinds 2023 directeur-bestuurder bij het Restauratiefonds.

cieren. Dit is hiermee een unieke en duurzame investeringsstrategie waarmee we monumenteigenaren een passende financiering bieden voor het in stand houden van hun monument. Maar net als andere financiële instellingen zijn wij, en daarmee onze klanten, gebaat bij periodieke, kwaliteitscontroles, ofwel interne audits. We zien dit als een waardevol extra paar ogen dat meekijkt en ons scherp houdt op de goede dingen goed doen. InAudit is hierin een belangrijke partner voor ons. We werken nog niet zo lang samen maar wel op zeer goede en gestructureerde wijze.

Wat houdt jullie bezig? Welke ontwikkelingen zien jullie in de markt en hoe spelen jullie hierop in?

De wereld is voortdurend in beweging en we staan voor een groot aantal maatschappelijke opgaven. Ons werk wordt gevoed door deze opgaven waarin behoud en herstel van erfgoed een belangrijke rol speelt. Tegelijkertijd dragen we met ons werk ook bij aan het aangaan van deze opgaven. Actueler dan ooit is de opgave om erfgoed aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering. Denk aan het verduurzamen van monumenten of funderingsherstel in veel historische binnensteden. Daarnaast bieden cultuurlandschappen en landgoederen de noodzakelijke hectaren voor waterberging als antwoord op wateroverlast en droogte.

Ook zien we dat het herbestemmen van erfgoed bijdraagt aan meer woningen. Naast aandacht in de dagdagelijkse bedrijfsvoering voor deze thematieken zien we het ook steeds meer terug in onze verantwoording en rapportages, denk aan de SDG en ESG-richtlijnen. Stapsgewijs borgen we die in ons werk.

Overkoepelend zien we dus nog steeds groei en ontwikkeling in verduurzaming in de breedste zin van het woord. Zowel in onze eigen organisatie en bedrijfsvoering, als in de behoeften en ontwikkeling van de monumenteigenaren en dus onze dienstverlening.

Coen Reinders



Coen Reinders is sinds 2020 manager Partners & Bedrijfsvoering bij het Nationaal Restauratiefonds. In deze uitdagende rol zet hij zich naast zijn verantwoordelijkheid voor relatiemanagement richting een 30-tal fondsen, de financiële resultaten van de organisatie ook steeds meer in voor de maatschappelijke impact die het Restauratiefonds maakt. Zo initieerde hij een klimaat-innovatieteam en is over het jaar 2023 voor het eerst gerapporteerd over CO₂ cijfers in lijn met de ESG rapportage richtlijnen.

Restauratiefonds.

www.restauratiefonds.nl